



บันทึกข้อความ

ส่วนงานวิชาการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โทร ๑๑๑๐

ที่ อว ๘๒๐๕.๐๒/ ๗๒๑

วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอส่งแผนบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ระยะเวลา ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย

ตามหนังสือที่ อว ๘๒๐๒.๐๒/ว๐๗๗๗ ลงวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ เรื่องแผนการบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ระยะเวลา ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) นั้น บัดนี้ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วจึงขอส่งข้อมูลดังกล่าวตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริฉัตร ตู่ดำ)
คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
 หน่วยงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
 (ระยะเวลา 1 ตุลาคม พ.ศ.2563 – 30 กันยายน พ.ศ.2564)

ความเสี่ยง (Risk)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
1. จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดย สกอ.	1. อาจารย์ประจำหลักสูตรมีผลงานทางวิชาการ ไม่สม่ำเสมอ 2. บางหลักสูตรมีอาจารย์ที่เป็นลูกจ้างมหาวิทยาลัยทำให้อาจารย์ไม่มีความมั่นคง 3. อาจารย์ลาออก เกษียณอายุ	1. สำรวจอาจารย์ประจำหลักสูตรทุกหลักสูตร (คุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ ผลงานทางวิชาการ) 2. การรับอาจารย์ใหม่พิจารณาให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ 3. รวบรวมผลงานวิชาการของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ในรอบ 5 ปี 4. จัดทำฐานข้อมูลผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำหลักสูตร 5. ส่งเสริมให้อาจารย์ประจำหลักสูตรศึกษาต่อใหม่คุณวุฒิ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	1. รองคณบดีฝ่ายบริหาร และกรวางแผน 2. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และกรวิจัย 3. งานวิชาการ 4. งานบุคคล 5. งานวิจัย
2. จำนวนนิสิตที่รับเข้าบางหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ในแต่ละปีการศึกษา	1. จำนวนประชากรลดลงทำให้การรับนิสิตเข้าศึกษา ในระดับมหาวิทยาลัยลดลงอย่างต่อเนื่อง 2. อัตราการแข่งขันของมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรใกล้เคียงกันมีมากขึ้น 3. หลักสูตรไม่ตรงตามความต้องการของตลาด	1. ทบทวนแผนรับนิสิตทุกหลักสูตร 2. วิเคราะห์ สังเคราะห์ ปัญหาแผนและกระบวนการ รับนิสิตของหลักสูตรที่เป็นไปตามแผน 3. กำหนดแนวทางปรับปรุงกระบวนการรับนิสิต	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และกรวิจัย 2. งานวิชาการ
3. จำนวนนิสิตที่สำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	1. การกำหนดผลการเรียนของนักเรียนที่เข้าศึกษาในระดับมหาวิทยาลัย ค่อนข้างต่ำ 2. นิสิตที่เข้าศึกษาไม่สามารถปรับตัวต่อการศึกษาในระดับมหาวิทยาลัย 3. นิสิตขาดทุนการศึกษา	1. ทบทวนกระบวนการให้คำปรึกษา 2. กำหนดมาตรการในการติดตามนิสิตที่คาดว่าจะสำเร็จการศึกษาตามแผนเป็นระยะ 3. จัดแผนกปรึกษาการสำเร็จการศึกษาตามแผน	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และกรวิจัย 2. งานวิชาการ 1 ต.ค.63 – 30 ก.ย.64
4. การจัดการเรียนการสอนไม่ได้ตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บัณฑิต	1. นิสิตไม่ได้งานทำ 2. นิสิตแต่งงานไม่ตรงกับสาขาที่จบ 3. นิสิตไม่สามารถเป็นผู้ประกอบการ	1. จัดอบรมทักษะอาชีพต่าง ๆ และทดสอบวัดระดับความ สามารถด้านภาษา 2. จัดอบรมทักษะด้าน IT	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และกรวิจัย 2. งานวิชาการ 1 ต.ค.63 – 30 ก.ย.64

ความเสี่ยง (Risk)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
5. โครงการต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนที่จัด และมี การเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	<ol style="list-style-type: none"> บุคลากรไม่จัดโครงการตามแผนที่กำหนด ผู้รับผิดชอบโครงการมีความเข้าใจในระเบียบการเงินและพัสดุน้อย ทำให้เกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา COVID19 ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ 	<ol style="list-style-type: none"> มีการเผยแพร่แผนปฏิบัติการประจำปี แจ้งแนวปฏิบัติในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้บุคลากรทราบ การรักษาระยะห่างของผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อป้องกันแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา COVID19 	<ol style="list-style-type: none"> รองคณบดีฝ่ายบริหารและการวางแผน งานแผนและงบประมาณ งานประสานโครงการ งานการเงิน งานพัสดุ
6. ด้านการจัดจ้างไม่ทันตามกำหนด	<ol style="list-style-type: none"> ยังไม่มีการประกันเวลาในการชำระหนี้ให้กับคู่ค้า การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน 	<ol style="list-style-type: none"> เร่งรัดควบคุมเวลาในการจัดหาพัสดุ 	<ol style="list-style-type: none"> รองคณบดีฝ่ายบริหารและการวางแผน งานพัสดุ

ลงชื่อ.....

ตำแหน่ง คณบดีคณมนุเขยศาสตร์และสังคมศาสตร์

วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2563

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
 หน่วยงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
 (ระยะเวลา 1 ตุลาคม พ.ศ.2563 – 30 กันยายน พ.ศ.2564)

ความเสี่ยง (Risk)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
1. จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรมีคุณสมบัติไม่เป็นตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดย สกอ.	1. อาจารย์ประจำหลักสูตรมีผลงานทางวิชาการ ไม่ส่งกำหนด 2. บางหลักสูตรมีอาจารย์ที่เป็นลูกจ้างมหาวิทยาลัยทำให้อาจารย์ไม่มีความมั่นคง 3. อาจารย์ลาออก เกษียณอายุ	1. สำรวจอาจารย์ประจำหลักสูตรทุกหลักสูตร (คุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ ผลงานทางวิชาการ) 2. การรับอาจารย์ใหม่พิจารณาให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ 3. รวบรวมผลงานวิชาการของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ในรอบ 5 ปี 4. จัดทำฐานข้อมูลผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำหลักสูตร 5. ส่งเสริมให้อาจารย์ประจำหลักสูตรศึกษาต่อให้มีความรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	1. รองคณบดีฝ่ายบริหาร และการวางแผน 2. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และการวิจัย 3. งานวิชาการ 4. งานบุคคล 5. งานวิจัย
2. จำนวนนิสิตที่รับเข้าบางหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ในแต่ละปีการศึกษา	1. จำนวนประชากรลดลงทำให้การรับนิสิตเข้าศึกษา ในระดับมหาวิทยาลัยลดลงอย่างต่อเนื่อง 2. อัตราการแข่งขันของมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรใกล้เคียงกันมีมากขึ้น 3. หลักสูตรไม่ตรงตามต้องการของตลาด	1. ทบทวนแผนรับนิสิตทุกหลักสูตร 2. วิเคราะห์ สังเคราะห์ปัญหาแผนและกระบวนการ รับนิสิตของหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามแผน 3. กำหนดแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการรับนิสิต	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และการวิจัย 2. งานวิชาการ
3. จำนวนนิสิตที่สำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	1. การกำหนดผลการเรียนของนักเรียนที่เข้าศึกษาในระดับมหาวิทยาลัย ค่อนข้างต่ำ 2. นิสิตที่เข้าศึกษาไม่สามารถปรับตัวต่อการศึกษาในระดับมหาวิทยาลัย 3. นิสิตขาดทุนการศึกษา	1. ทบทวนกระบวนการให้คำปรึกษา 2. กำหนดมาตรการในการติดตามนิสิตที่คาดว่าจะสำเร็จการศึกษาตามแผนเป็นระยะ 3. จัดแก้ปัญหาการสำเร็จการศึกษาตามแผน	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และการวิจัย 2. งานวิชาการ 1 ต.ค.63 – 30 ก.ย.64
4. การจัดการเรียนการสอนไม่สอดคล้องกับหลักสูตรของผู้ใช้บัณฑิต	1. นิสิตไม่ตั้งใจทำ 2. นิสิตได้งานไม่ตรงกับสาขาที่จบ 3. นิสิตไม่สามารถเป็นผู้ประกอบการ	1. จัดอบรมทักษะภาษาต่าง ๆ และทดสอบวัดระดับความ สามารถด้านภาษา 2. จัดอบรมทักษะด้าน IT	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และการวิจัย 2. งานวิชาการ 1 ต.ค.63 – 30 ก.ย.64

ความเสี่ยง (Risk)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)	ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
5. โครงการต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงวันที่สุด และมี การเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	<ol style="list-style-type: none"> 1. บุคลากรไม่จัดโครงการตามแผนที่กำหนด 2. ผู้รับผิดชอบโครงการมีความเข้าใจในระเบียบการเงินและพัสดุน้อย ทำให้เกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ 3. เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา COVID19 ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการได้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการเผยแพร่แผนปฏิบัติงานการประจำปีที่บุคลากรทราบ 2. แจ้งแนวปฏิบัติในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้บุคลากรทราบ 3. การรักษาระยะห่างของผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อป้องกันแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา COVID19 	<ol style="list-style-type: none"> 1. รองคณบดีฝ่ายบริหาร และการวางแผน 2. งานแผนและงบประมาณ 3. งานประสานโครงการ 4. งานการเงิน 5. งานพัสดุ
6. ด้านการจัดจ้างไม่ทันตามกำหนด	<ol style="list-style-type: none"> 1. ยังไม่มีการประเมินเวลาในการชำระหนี้ให้กับคู่ค้า 2. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เร่งรัดควบคุมเวลาในการจัดหาพัสดุ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. รองคณบดีฝ่ายบริหาร และการวางแผน 2. งานพัสดุ

ลงชื่อ.....



ตำแหน่ง คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2563